

# Beschaffung und Durchführung von agilen Projekten mithilfe des agile.agreements

14. November 2017

Thomas Molitor

Fachgruppe Lean, Agile & Scrum

# Fachgruppe Lean, Agile, Scrum

- Wir schaffen Raum für Begegnung, Erfahrungsaustausch und Vernetzung
- Wir sind die schweizweit stärkste Community zu den Themen Lean, Agile & Scrum
- Wir erarbeiten Praktiken, u.a. auch für die **Beschaffung von agilen Projekten**

# Problemstellung bei der Beschaffung

- Ich will mein Projekt agile umsetzen. Dies muss auch so ausgeschrieben werden.
  - Dazu müssen der Ausschreibungsprozess, das Lastenheft und die Verträge darauf abgestimmt sein.
- Weil ich agil vorgehen werde, will ich nicht klassisch ausschreiben. Weil
  - umfangreiches Lastenheft
  - lange Durchlaufzeiten
  - enge Rahmenbedingungen und wenig Spielraum für Agilität im Projekt
  - etc.

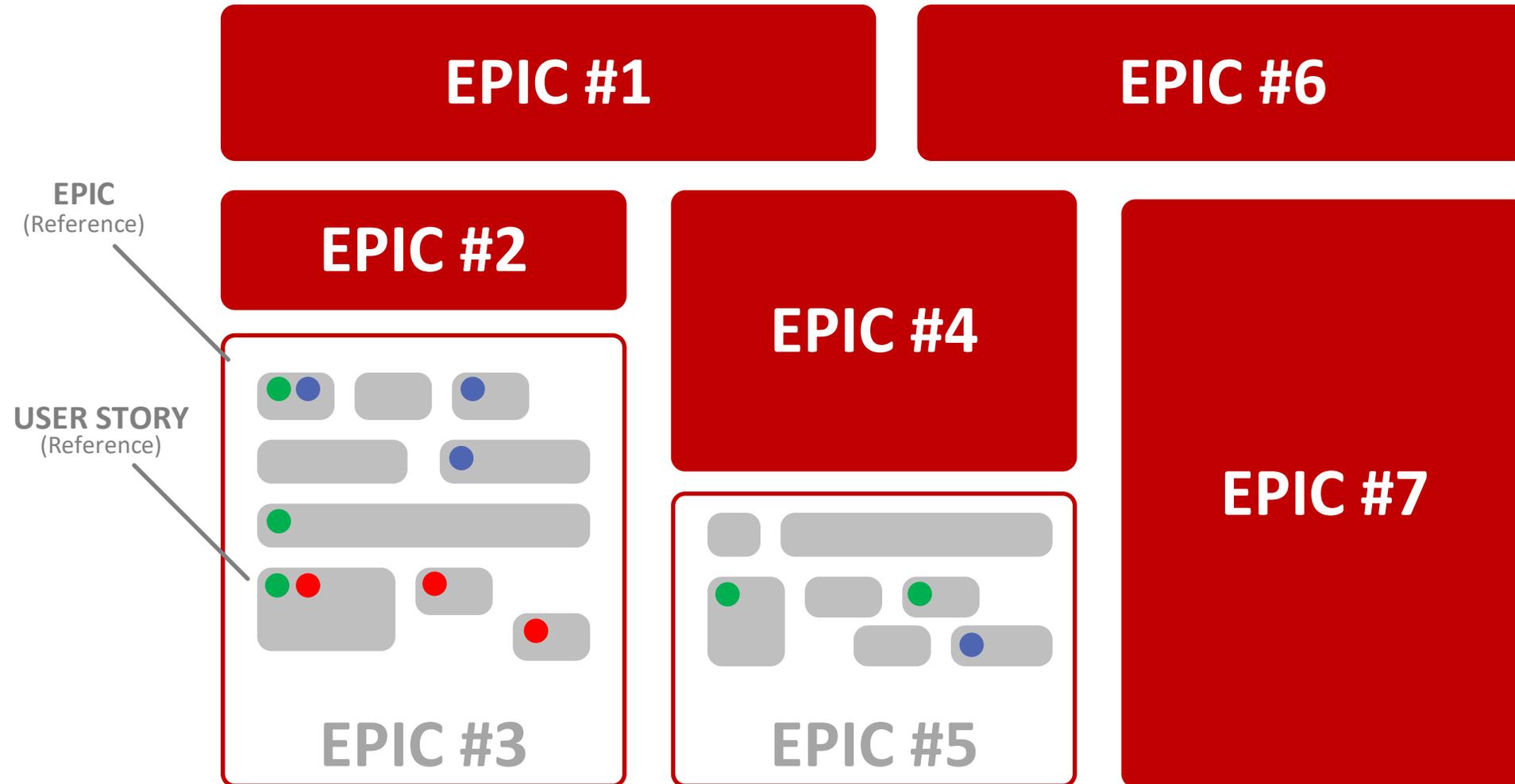
# Was wir Dir heute mit auf den Weg geben...

- **Eine Methode**, um agile Projekte mit einem festen Kostenrahmen, Liefertermin und «offenen» Scope managen zu können
- **Die Erkenntnis**, dass agile Projekte öffentlich ausgeschrieben, beschafft (nach WTO) und umgesetzt werden können
- **Best Practices** aus **zwei Success Stories**, wie es gemacht wurde und was wir daraus gelernt haben

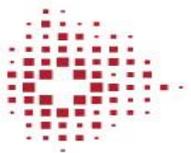
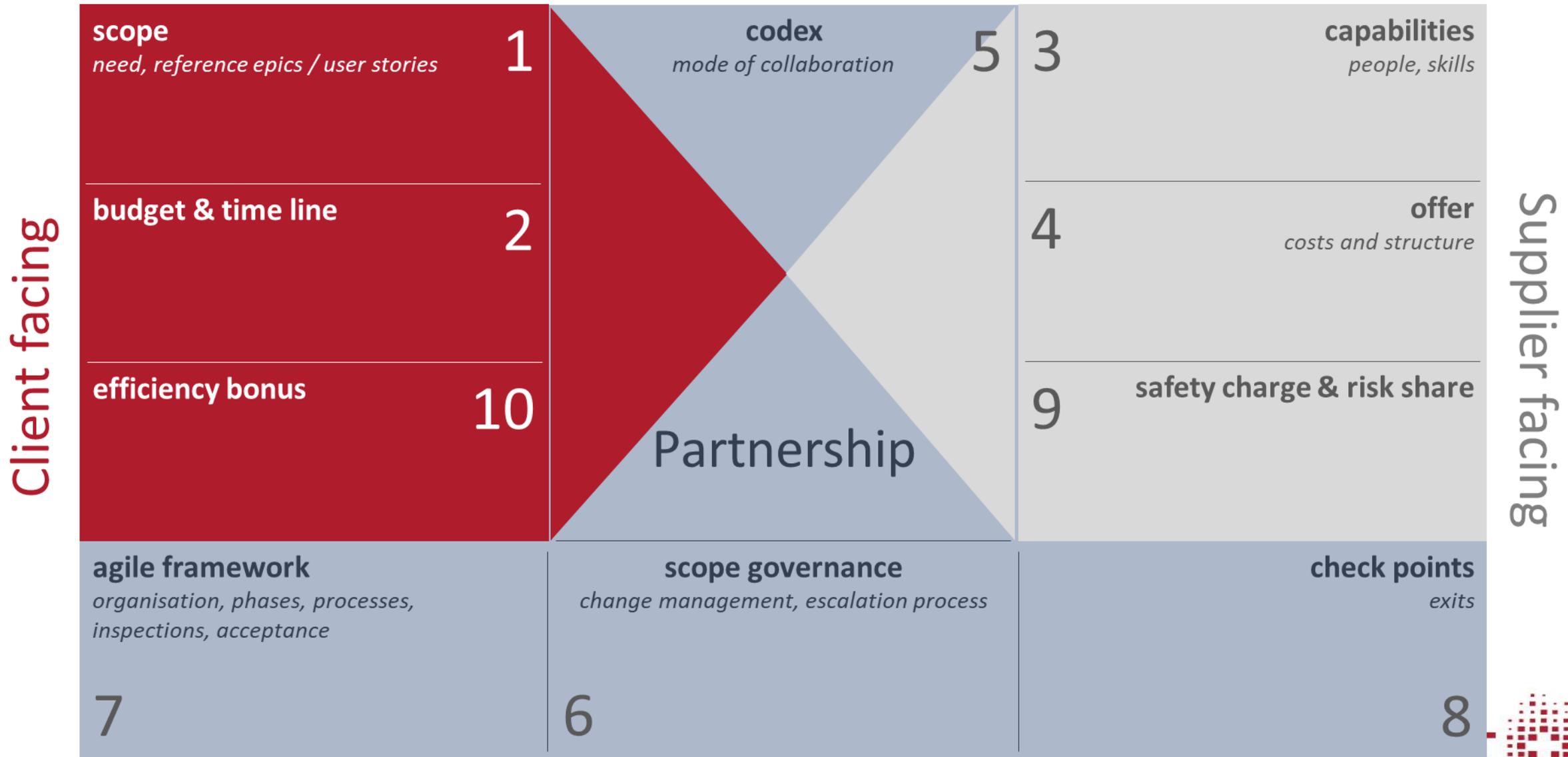
# Change the Game!

- Regele die Kooperation, das Vorgehen und den Umgang mit dem Ungewissen
  - Erhalte dafür Verlässlichkeit & Transparenz
  - Vernachlässige umfangreiche Beschreibung von Funktionalitäten
- Fang an Bedürfnisse statt Lösungen auszuschreiben

# Practice 1: Enough Design Upfront (EDU)



# Practice 2: agile.agreement (Rules of game)



# Success Stories

The logo for iwb, consisting of the lowercase letters 'iwb' in a bold, dark blue, sans-serif font.

- Scope: Workforce Management
- Verfahren: WTO, Offen
- Umfang: CHF 3.5 Mio



Berner  
Fachhochschule

- Scope: Webportal
- Verfahren: WTO, Offen
- Umfang: CHF 1.8 Mio

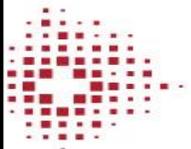
# Best Practices

## Partnership

Client facing

Supplier facing

<p><b>scope</b> <b>1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EDU mit Referenz User Stories und Epics</li> <li>• Analogieschätzung anwenden</li> </ul>	<p><b>codex</b> <b>5</b></p> <p>Als erstes und zu Beginn des Projektes muss gemeinsam im Projektteam definiert werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unsere Werte (<b>Warum?</b>)</li> <li>• Unsere Prinzipien (<b>Was?</b>)</li> <li>• Unsere Praktiken (<b>Wie?</b>)</li> </ul> <p>Klären der gegenseitigen Erwartungen und Spielregeln.</p>	<p><b>3</b> <b>capabilities</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokus auf die Menschen (Experten), nicht auf das Unternehmen</li> <li>• Kompetenzen, Referenzen, Zeigen</li> </ul>
<p><b>budget &amp; time line</b> <b>2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rfl um Markdaten zu erhalten (Preis, Zeit, Umfang)</li> <li>• Optionen bilden</li> </ul>		<p><b>4</b> <b>offer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rahmenvertrag mit Kostendach und Stundenpool</li> <li>• Einzelabrufe mit Kostendach oder Fixpreis</li> </ul>
<p><b>efficiency bonus</b> <b>10</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wenn schneller und billiger als Angeboten, 50% Payback des nicht verwendeten Budgets</li> </ul>		<p><b>9</b> <b>safety charge &amp; risk share</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparente Sicherheits-/Risikozuschläge</li> <li>• Je höher der Risk-Share beim Anbieter = verlässlicherer Partner</li> </ul>
<p><b>agile framework</b> <b>7</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PO und PL Skills beim Kunden zwingend</li> <li>• Zuerst Konzeptphase für grobes Design</li> <li>• iterative Umsetzung (Scrum) von Arbeitspaketen (Konzept, Umsetzung, Einführung)</li> <li>• Geregelter und Transparenter Abnahmeprozess</li> </ul>	<p><b>6</b> <b>scope governance</b></p> <p><b>Ständiges Change Management:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vereinfachen, 2. Kompensieren, 3. Reduzieren, 4. Eliminieren, 5. Eskalieren (ungemütlicher Prozess, schnell Handeln können)</li> </ol>	<p><b>8</b> <b>check points</b></p> <p><b>Gegenseitiges Kündigungsrecht nach:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EDU</li> <li>• Ersten 2-4 Iterationen</li> <li>• Beliebig mit einem Vorlauf auf 2-4 Sprints</li> </ul>



# Herzlichen Dank für Deine Aufmerksamkeit!



**Thomas Molitor**

thomas.molitor@agilist.ch

thomas.molitor@crossmind.ch

+41 78 659 96 78



Mehr unter: [www.agileagreement.com](http://www.agileagreement.com)